

Fondazione  
**Leonardo**  
**Del Vecchio**

# ACTIVITY REPORT 2024





**ACTIVITY REPORT**  
2024

# INDICE

Lettera della Presidente agli stakeholder	4
L'anno 2024 della Fondazione Leonardo del Vecchio	6
<b>1. La nostra identità</b>	<b>9</b>
1.1 La nascita della Fondazione	10
1.2 Chi siamo	12
1.3 La nostra missione	14
1.4 I nostri partner	16
1.5 La Governance della Fondazione	20
<b>2. Il nostro progresso responsabile: ricerca e innovazione di interesse sociale</b>	<b>25</b>
2.1 L'impegno verso la sostenibilità	27
2.2 Analisi di Materialità	28
2.3 Il ruolo strategico degli Stakeholder	30
2.4 Le tematiche materiali	32
<b>3. L'impatto sociale dei nostri progetti</b>	<b>37</b>
3.1 Educazione e istruzione	38
3.2 Interventi di natura umanitaria	40
3.3 Ricerca scientifica e salute	42
3.4 Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza	50
<b>4. Il nostro impegno per un futuro più giusto e solidale</b>	<b>61</b>
<b>5. Nota Metodologica</b>	<b>65</b>

# Lettera della **PRESIDENTE** agli stakeholder

Cari lettori,

raccontare la Fondazione Leonardo Del Vecchio significa guardare il mondo con gli occhi di Leonardo, portando avanti la sua visione e il suo desiderio di costruire un futuro migliore per tutti.

Oggi, con grande orgoglio e senso di responsabilità, presentiamo il secondo Activity Report della Fondazione. Questo documento non è solo un resoconto delle iniziative realizzate nel 2024, ma una testimonianza concreta dell'impatto che vogliamo generare: un impegno che prende vita, cresce e si radica nella comunità, espandendosi dall'Italia al resto del mondo.

La nostra Fondazione è l'eredità viva di un uomo che ha creduto nell'idea di restituire valore alla società, trasformando il successo imprenditoriale in opportunità condivise. Portiamo avanti con determinazione questa missione, assicurandoci che il pensiero e la generosità di Leonardo continuino a tradursi in azioni concrete e trasformative.

Il nostro obiettivo? Un futuro più giusto e accessibile per tutti.

Per questo investiamo in ricerca scientifica, per abbattere le barriere economiche, sociali e tecnologiche che ostacolano l'innovazione e l'accesso alle cure; ci impegniamo per un sistema sanitario più inclusivo,

affinché sempre più persone possano ricevere cure di qualità; lavoriamo per rendere l'istruzione un diritto accessibile e sosteniamo le comunità più fragili, affinché nessuno sia lasciato indietro.

Ogni progetto che realizziamo è un tassello di questa visione. Ogni azione intrapresa è un passo avanti verso un domani più luminoso e solidale. La Fondazione Leonardo Del Vecchio vuole essere un faro di speranza e un motore di cambiamento, lasciando un segno concreto nella società e ispirando le generazioni future.

**Grazie** per condividere con noi questa ambizione.

**Grazie** per credere nel potere della partecipazione, della restituzione e della solidarietà.

**Insieme, possiamo costruire un mondo migliore.**

Con gratitudine,

**Nicoletta Zampillo Del Vecchio**

Presidente Fondazione Leonardo Del Vecchio

La Fondazione Leonardo Del Vecchio vuole essere un faro di speranza e un **motore di cambiamento**, lasciando un **segno concreto** nella società e **ispirando le generazioni future**.



# L'ANNO 2024

della Fondazione  
Leonardo Del Vecchio



## EDUCAZIONE E ISTRUZIONE



**Borse di studio  
all'Università Bocconi  
per 27 studenti di cui**

**12 studenti**

nell'anno accademico  
2024/2025



**20 milioni di euro  
per la creazione del fondo  
Leonardo Del Vecchio  
Students Award**

che garantirà l'erogazione a vita di borse  
di studio in Bocconi  
erogati su un orizzonte temporale  
a partire dal 2023 fino al 2034



## INTERVENTI DI NATURA UMANITARIA



**150 mila euro donati  
per l'aiuto alle famiglie colpite  
dalla Guerra in Ucraina**

nel biennio 2023-2024



**Collaborazione con SEEU!**

Un'associazione di diritto ucraino  
fondata dalla **Dott.ssa Natalia  
Yaremenko**, impegnata da anni nel  
settore oftalmico e attiva sul campo con  
il supporto di un gruppo dedicato del  
Gruppo EssilorLuxottica in Ucraina



## RICERCA SCIENTIFICA E SALUTE



**6 milioni di euro  
destinati al Policlinico di Milano**

per il Progetto di rinnovo  
del Pronto Soccorso 2024-2026



**75 milioni di euro  
destinati al rilancio  
dell'Ospedale Isola Tiberina  
a Roma**

erogati nel quinquennio 2021-2025



## PRESTAZIONI SANITARIE, SOCIALI E SALUTE



**1,5 milioni di euro per  
Opera San Francesco  
per i Poveri (OSF)**

nel biennio 2023-2024



**18.683 pasti gratuiti  
a 157 minori in difficoltà**

Progetto "Tutti a Tavola" con  
Fondazione Cometa nel 2024



**2,2 milioni di euro**

investiti nel 2024 in Ruanda per  
favorire lo sviluppo e l'accesso  
alle cure oftalmiche



**73 bambini assistiti con cure nel 2024**

grazie al sostegno della Fondazione Leonardo  
Del Vecchio e di altri contributi  
all'Associazione Bambini del Danubio

“

*In tutte le fasi della mia vita e di quella di Luxottica, **i collaboratori hanno fatto la differenza**. Più dei marchi, più delle catene di distribuzione, più dei macchinari di produzione. **Le persone**, in fabbrica o nei mercati, con la loro passione per il lavoro, l'attaccamento all'azienda e la capacità di fare squadra hanno permesso di affermarci in tutto il mondo, di resistere nei momenti difficili e di cogliere appieno ogni opportunità.* ”

**Leonardo del Vecchio**



1.

## La nostra **IDENTITÀ**

- 1.1 La nascita della Fondazione
- 1.2 Chi siamo
- 1.3 La nostra missione
- 1.4 I nostri partner
- 1.5 La Governance della Fondazione

# La nascita della FONDAZIONE

Leonardo Del Vecchio è stato l'emblema del genio imprenditoriale e il simbolo di chi si è fatto da solo. In lui c'era tutto: la **passione artigiana**, la bottega, il **salto industriale**, l'**intuito** per ciò che ha futuro. E, da qui, la nascita di un'**azienda leader** nella produzione e distribuzione di occhiali come Luxottica e poi la creazione di EssilorLuxottica. **“La realizzazione del sogno di una vita”** come lui stesso amava definirla.

La **Fondazione Leonardo Del Vecchio** è il cuore pulsante di un sogno trasformato in realtà, il riflesso concreto del desiderio profondo di un imprenditore visionario: **restituire valore alla società e generare un impatto positivo duraturo**.

La Fondazione affonda le proprie radici in Italia, terra che ha nutrito la visione e il talento di Leonardo Del Vecchio, e si estende ben oltre i confini nazionali, abbracciando comunità di tutto il mondo in particolare in Ruanda e in Ucraina.

Questo spirito di restituzione guida ogni nostra azione. Leonardo Del Vecchio, con un gesto di inestimabile altruismo, ha voluto rendere omaggio alla Nazione che gli ha permesso di realizzare il suo sogno imprenditoriale, mettendo la sua fortuna al servizio della collettività e, in particolare, di chi si trova in situazioni di difficoltà.

Oggi, portiamo avanti con dedizione e determinazione questa missione, agendo come custode fedele della visione del suo fondatore e trasformando il suo lascito in progetti concreti che migliorano la vita delle persone.

Il percorso che ha portato alla nascita della Fondazione nel **luglio 2018** è stato il compimento di un'aspirazione che Leonardo Del Vecchio nutriva da tempo.

Oggi, siamo un motore di cambiamento che opera in settori chiave per il benessere della società:

- **La ricerca scientifica** – con un focus particolare sulla medicina e la farmacologia, per promuovere innovazioni che possano salvare vite e migliorare la salute pubblica;
- **L'accesso alle cure e al benessere sociale** – garantendo servizi sanitari, assistenza e supporto a chi ne ha più bisogno;
- **L'educazione e la formazione** – affinché la conoscenza e l'istruzione siano strumenti di emancipazione accessibili a tutti;
- **Gli interventi umanitari e la beneficenza** – per sostenere chi vive in condizioni di disagio economico o sociale, creando opportunità di riscatto e inclusione;

Ogni progetto è un tassello di un'idea più grande: un mondo in cui il progresso sia condiviso, la solidarietà sia concreta e l'innovazione sia al servizio del bene comune.



Ricerca scientifica



Accesso alle cure e al benessere sociale



Educazione e formazione



Interventi umanitari e beneficenza

La nostra Fondazione non è solo un'eredità, ma un impegno che si rinnova ogni giorno per **costruire un futuro più giusto e inclusivo.**

Siamo un'organizzazione che crede nel **potere della solidarietà e dell'innovazione.** Non ci limitiamo a sostenere iniziative benefiche: vogliamo creare opportunità, costruire soluzioni e lasciare un segno tangibile nella vita delle persone.

Il nostro impegno è il risultato di una visione che ha sempre messo al centro il valore della responsabilità sociale, guardando al bene comune.

Il nostro lavoro si basa su **tre principi fondamentali:**



#### **TRASPARENZA**

Operiamo con la massima **etica e responsabilità**, assicurando che ogni decisione venga presa nel rispetto dei nostri valori e dell'interesse collettivo.



#### **INNOVAZIONE**

Crediamo nella **ricerca scientifica e nelle nuove tecnologie** come strumenti per migliorare la vita delle persone. Per questo, investiamo in progetti sanitari, educativi e sociali che possano rappresentare un modello di eccellenza.



#### **CONCRETEZZA**

Ogni nostro intervento è guidato dalla **ricerca dell'impatto reale e misurabile.** Sosteniamo progetti con obiettivi chiari, monitoriamo i risultati e garantiamo che ogni risorsa venga utilizzata nel modo più efficace.

Un ponte di **solidarietà senza barriere**, un impegno che parla un linguaggio universale: quello della **generosità.**

La nostra missione è chiara: **migliorare la qualità della vita** delle persone attraverso **azioni concrete e sostenibili**.

Ogni giorno ci impegniamo affinché la ricerca scientifica possa avanzare senza ostacoli, l'accesso alle cure mediche sia garantito a un numero sempre maggiore di persone, l'istruzione diventi un diritto per tutti e le comunità più vulnerabili possano contare su strutture e servizi adeguati.

I nostri principali ambiti di intervento (di seguito anche "Pilastri della nostra strategia") sono:

Il nostro impegno è guidato dalla convinzione che ogni gesto di solidarietà possa generare un cambiamento positivo. Siamo qui per costruire un **futuro più giusto, equo e sostenibile, un passo alla volta**.

#### LA RICERCA SCIENTIFICA

Investiamo in **progetti innovativi nel campo medico e farmaceutico**, con l'obiettivo di rendere le cure più accessibili e migliorare la qualità della vita dei pazienti. **Sosteniamo istituti di eccellenza e finanziamo la ricerca** su nuove terapie e trattamenti.



#### L'ACCESSO ALLE CURE AL BENESSERE SOCIALE

La salute è un diritto universale. Per questo, **supportiamo ospedali, cliniche e programmi sanitari**, garantendo che chiunque possa ricevere cure adeguate, indipendentemente dalle condizioni economiche o sociali.



#### L'EDUCAZIONE E LA FORMAZIONE

Sappiamo che il futuro passa attraverso la conoscenza. **Offriamo borse di studio, sosteniamo progetti educativi e collaboriamo con università e istituti di formazione** per aiutare giovani talentuosi a realizzare il loro potenziale.



#### GLI INTERVENTI UMANITARI E LA BENEFICIENZA

Laddove c'è bisogno, noi ci siamo. **Interveniamo in situazioni di emergenza, supportiamo famiglie in difficoltà** e collaboriamo con **organizzazioni locali e internazionali** per portare aiuto immediato e soluzioni a lungo termine.



In Fondazione Leonardo Del Vecchio crediamo che i **risultati più duraturi e incisivi nascano dalla collaborazione** tra attori diversi, capaci di mettere in comune risorse, visione e responsabilità.

Le sfide che affrontiamo – nel campo **della salute, della ricerca, dell'educazione e dell'aiuto umanitario** – richiedono risposte complesse, che solo un lavoro congiunto con partner pubblici e privati può garantire. Per questo, sin dalla nostra nascita, abbiamo dato vita a un **sistema di relazioni solide e strategiche**, che costituisce il nostro motore operativo e il nostro più grande valore aggiunto.

I nostri partner operano in molteplici ambiti e ci affiancano con ruoli differenti, ma tutti condividono con noi una visione comune: generare impatto sociale concreto e misurabile. Lavoriamo insieme per rafforzare il tessuto sociale, supportare la scienza e garantire diritti fondamentali come l'accesso alla salute e all'istruzione. Le **sinergie attivate** con ciascuno di questi partner sono alla base della nostra capacità di intervento.



#### PARTNER SANITARI SCIENTIFICI

	Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS	Ente sanitario privato che unisce cura, ricerca e formazione, affiliato all'Università Cattolica
	Gemelli Isola S.p.A. Società Benefit	Società che opera in ambito sanitario, impegnata anche in obiettivi di beneficio comune
	Fondazione per la Sanità Cattolica	Ente senza scopo di lucro che promuove valori cristiani nella sanità e nel sociale
	Policlinico di Milano (Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico)	Uno degli ospedali più antichi e prestigiosi d'Italia, si distingue per l'eccellenza nella ricerca scientifica e nell'assistenza sanitaria, offrendo cure avanzate in numerosi ambiti, tra cui maternità, pediatria, neurologia, oncologia e trapiantologia
	IEO (Istituto Europeo di Oncologia)	Lo IEO è uno dei centri di eccellenza mondiale nella ricerca e nella cura del cancro, fondato nel 1994 su iniziativa del professor Umberto Veronesi



#### AMBITO ACCADEMICO E FORMATIVO

	Università Bocconi di Milano	Università italiana di eccellenza, situata a Milano, specializzata in economia, management, finanza e diritto
	Rwanda International Institute of Ophthalmology (RIIO)	Istituto specializzato nella formazione e nella cura delle malattie oculari in Ruanda



## CAMPO UMANITARIO E INTERNAZIONALE



Ministero della Salute  
del Ruanda

Ente governativo responsabile della politica sanitaria e della tutela  
della salute pubblica del paese

**SEEU!**

SEEU! Charitable  
Foundation

Associazione attiva in progetti umanitari a sostegno della comunità  
ucraina colpita dalla guerra



## SETTORE SOCIALE E ASSISTENZIALE



Opera San Francesco per i  
Poveri

Ente caritativo che offre assistenza gratuita a persone in difficoltà,  
soprattutto a Milano



Fondazione Cometa

Ente del terzo settore che promuove l'educazione, l'accoglienza e  
l'inclusione sociale di bambini e famiglie



Associazione Bambini del  
Danubio

Organizzazione solidale che sostiene l'accesso alle cure mediche per  
bambini in difficoltà provenienti principalmente dai paesi dell'Est Europa



## PARTNER FONDATORI E FINANZIATORI



Delfin S.r.l.

Nostro primo fondatore, che continua a sostenere il patrimonio della  
Fondazione attraverso contributi regolari e significativi



Unicredit S.p.a

Banca che ha aderito fin dall'inizio al progetto solidale del nostro  
fondatore, contribuendo con un apporto patrimoniale e assumendo il  
ruolo di Secondo Fondatore



# La GOVERNANCE della fondazione

Alla base di ogni grande progetto c'è una struttura solida, capace di guidarlo con **visione, trasparenza e responsabilità.**

La nostra Governance garantisce stabilità, efficacia e coerenza nella gestione delle risorse, assicurando che ogni iniziativa sia portata avanti con il massimo livello di integrità.

Per questo, abbiamo adottato un sistema di amministrazione e controllo strutturato, con un equilibrio di ruoli e responsabilità che consentono di operare con rigore e trasparenza.

La nostra governance si articola attraverso cinque organi chiave, che lavorano in sinergia per garantire la continuità delle politiche e il rispetto degli obiettivi istituzionali:

- **Il Presidente**, che rappresenta la Fondazione e ne guida la visione strategica;
- **Il Consiglio di Amministrazione**, responsabile della direzione generale e dell'approvazione delle iniziative;
- **Il Collegio di Sorveglianza**, che vigila sulla corretta amministrazione della Fondazione ed è composto da tre membri effettivi e due supplenti;
- **Il Revisore Legale dei Conti**, incaricato di garantire la trasparenza e la correttezza dei bilanci;
- **L'Organismo di Vigilanza**, che monitora il rispetto del **Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo** ai sensi del **Decreto Legislativo 231/2001**.

Un elemento distintivo della nostra governance è il meccanismo di rinnovo frazionato del Consiglio di Amministrazione (*staggered board*), che permette un ricambio graduale e garantisce la continuità gestionale, evitando il turnover simultaneo di tutti i membri e preservando competenze ed esperienza nel tempo.

Attualmente, il **Consiglio di Amministrazione** è composto da **cinque membri** con **Nicoletta Zampillo Del Vecchio** alla Presidenza. Ogni membro opera **a titolo volontario e pro bono**, contribuendo con le proprie competenze alla crescita e alla solidità della nostra Fondazione.

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



**Nicoletta Zampillo Del Vecchio**  
Presidente



**Romolo Bardin**



**Francesco Milleri**



**Mario Notari**



**Andrea Orcel**

---

## COLLEGIO DI SORVEGLIANZA



**Tazio Pavanel**  
Presidente



**Stefano Beltrame**



**Paolo Ludovici**

Nella nostra Fondazione crediamo che l'apparato di Governance non sia solo una questione di struttura, ma di valori e responsabilità. Per garantire la massima integrità nel nostro operato, abbiamo adottato strumenti fondamentali di controllo e autodisciplina:

- **Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (D.Lgs. 231/2001)**, un sistema di prevenzione per garantire una gestione etica e conforme alle normative;
- **Il Codice Etico**, che stabilisce i principi di trasparenza, responsabilità e integrità. Questo documento guida le nostre attività e si applica a tutti i membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio di Sorveglianza e ai nostri partner.

Oltre alla supervisione interna, ci avvaliamo di procedure di compliance avanzate, consolidando il rapporto di fiducia con stakeholder e comunità.

L'insieme di queste scelte ci permettono di operare con efficienza e credibilità, rafforzando il rapporto di fiducia con tutti i nostri stakeholder e garantendo che ogni nostra iniziativa sia allineata ai più alti standard di responsabilità sociale.

“

Ho voluto questa Fondazione per **restituire al Paese** tutto quanto di **bene** e di **bello** mi ha voluto donare. ”

Leonardo del Vecchio



## 2.

Il nostro progresso  
**RESPONSABILE:**  
ricerca e innovazione  
di interesse sociale

- 2.1 L'impegno verso la sostenibilità
- 2.2 Analisi di Materialità
- 2.3 Il ruolo strategico degli Stakeholder
- 2.4 Le tematiche materiali

# 2.1

# L'impegno verso la SOSTENIBILITÀ

Anche nel 2024, abbiamo rafforzato il nostro impegno per generare **un impatto concreto e positivo nelle comunità**, mettendo le persone al centro della nostra missione.

Attraverso un approccio inclusivo e olistico, abbiamo investito risorse in progetti che migliorano la qualità della vita, garantendo maggiore accesso a servizi essenziali come sanità e istruzione e offrendo un sostegno fondamentale a chi affronta situazioni di grave difficoltà.

Il nostro lavoro ha trovato forza nella collaborazione con istituzioni, aziende e realtà del terzo settore che condividono i nostri valori di solidarietà e assistenza. Insieme, abbiamo costruito reti di supporto capaci di portare aiuto concreto e speranza alle persone più vulnerabili, rafforzando il tessuto sociale e promuovendo un futuro più equo per tutti.

Nel nostro costante impegno per uno sviluppo sostenibile, abbiamo scelto di abbracciare **sei** tra i diciassette **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) dell'Agenda 2030** delle Nazioni Unite. Questi obiettivi non sono solo una guida strategica, ma rappresentano un faro per la nostra missione: generare un impatto tangibile e duraturo sulla vita delle persone, contribuendo al progresso globale e al benessere collettivo.



## SALUTE E BENESSERE (OBIETTIVO 3)

Crediamo che la salute sia un diritto fondamentale. Per questo, investiamo nel miglioramento dell'assistenza sanitaria, nel supporto alla ricerca medica e nell'accesso universale ai servizi sanitari, con l'obiettivo di combattere le malattie e garantire il benessere di tutti, a ogni età.



## ISTRUZIONE DI QUALITÀ (OBIETTIVO 4)

Un'istruzione equa e di qualità è la chiave per un futuro migliore. Sosteniamo percorsi educativi a tutti i livelli, con un focus sulla formazione avanzata e professionale, offrendo alle nuove generazioni gli strumenti per crescere, innovare e affrontare le sfide del domani.



## IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE (OBIETTIVO 9)

Costruire un domani più sostenibile significa puntare su infrastrutture solide e su un'industria responsabile. Promuoviamo lo sviluppo tecnologico e scientifico per migliorare la qualità della vita e favorire un progresso equo e inclusivo.



## RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE (OBIETTIVO 10)

Lavoriamo ogni giorno per abbattere le barriere sociali ed economiche, offrendo sostegno a chi si trova in condizioni di vulnerabilità. Attraverso progetti umanitari e iniziative solidali, promuoviamo l'inclusione e l'equità, affinché nessuno venga lasciato indietro.



## PACE, GIUSTIZIA E ISTITUZIONI SOLIDE (OBIETTIVO 16)

Una società giusta e pacifica è la base di ogni progresso. Ci impegniamo a sostenere iniziative che promuovano i diritti umani, la trasparenza e la costruzione di istituzioni inclusive, affinché la legalità e la giustizia siano accessibili a tutti.



## PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI (OBIETTIVO 17)

Sappiamo che l'unione fa la forza. Collaboriamo con istituzioni, aziende e realtà del terzo settore per amplificare l'impatto delle nostre iniziative e costruire un modello di sviluppo sostenibile basato sulla cooperazione e sulla condivisione di valori.

Ogni progetto che sosteniamo è ispirato da questi obiettivi, perché crediamo che solo con un impegno concreto e condiviso sia possibile costruire un futuro più equo, inclusivo e sostenibile per tutti.

Comprendere il nostro impatto significa poterlo **amplificare**, e rispondere con **maggiore efficacia** ai bisogni delle **comunità che serviamo**.

Nel nostro secondo **Activity Report**, abbiamo scelto di compiere un passo fondamentale: analizzare in profondità l'impatto delle nostre iniziative per comprendere il valore concreto generato per le persone e le comunità. Questo processo si basa sul concetto di **materialità d'impatto**, un principio chiave degli standard del **Global Reporting Initiative (GRI)**. Secondo il GRI, la materialità d'impatto si riferisce alla capacità di un'organizzazione di identificare e valutare quegli aspetti delle proprie attività che hanno effetti significativi – positivi o negativi – sulla società, sull'ambiente e sulle persone, inclusi i diritti umani.

Per la nostra Fondazione, adottare questa prospettiva ha significato andare oltre la semplice rendicontazione: abbiamo voluto comprendere quali siano le aree in cui il nostro contributo può fare davvero la differenza e come possiamo massimizzare il nostro impatto positivo.

Abbiamo quindi individuato i temi di maggiore rilevanza, ovvero quegli ambiti in cui la nostra azione ha un effetto tangibile sul benessere delle persone. Per ciascun tema, abbiamo poi definito gli impatti correlati, analizzando il modo in cui ogni nostra iniziativa influisce sulla società e sulle fasce più vulnerabili.

Ma non ci siamo fermati qui. Abbiamo voluto collegare il nostro operato a una prospettiva più ampia, inserendolo in un contesto di impegno collettivo: per questo, ogni impatto individuato è stato associato a uno o più dei **sei SDGs** che guidano la nostra missione. In questo modo, sottolineiamo il nostro contributo concreto agli sforzi globali per costruire un futuro più equo, giusto e sostenibile.

Questa analisi non è solo un esercizio di trasparenza, ma un impegno reale verso il miglioramento continuo.

Per noi **misurare l'impatto è il primo passo per trasformare le intenzioni in cambiamenti concreti e duraturi**.



## Il ruolo strategico degli **STAKEHOLDER**

La nostra Fondazione è un motore di cambiamento, un catalizzatore di iniziative che generano **un impatto sociale concreto e tangibile.**

Il nostro impegno è rivolto a intercettare e rispondere ai bisogni reali delle comunità, traducendo risorse ed energie in progetti che migliorano la qualità della vita delle persone.

Per farlo, adottiamo un approccio strategico, basato su una gestione attenta e responsabile delle risorse economiche e finanziarie, affinché ogni investimento abbia il massimo valore sociale. **Il nostro sostegno ai progetti deve trasformarsi in opportunità, speranza e progresso.**

Ma il vero valore nasce dalla collaborazione. Crediamo nella forza del lavoro di squadra e per questo operiamo fianco a fianco con una rete di stakeholder: istituzioni, enti del terzo settore, università, centri di ricerca e realtà locali che condividono la nostra visione. Offriamo supporto finanziario ai nostri partner per aiutarli a sviluppare iniziative locali mirate e concrete, garantendo continuità e possibilità di evoluzione e miglioramento nel tempo.

### UN CANTIERE DI SOLIDARIETÀ

Nel portare avanti la nostra missione, ci comportiamo come **un architetto** che progetta **una struttura solida e armoniosa di impegno sociale.**

Al centro di questa costruzione ci sono **le persone** che beneficiano direttamente delle iniziative, come i giovani in difficoltà, i malati che necessitano di cure, gli studenti che cercano **opportunità di formazione** e le fasce più vulnerabili della società.

La nostra Fondazione non si limita a finanziare progetti, ma ne segue da vicino l'evoluzione. Monitoriamo con cura ogni iniziativa, garantendo che le risorse siano utilizzate nel modo più efficace e sempre in linea con i nostri valori. Questo processo di verifica costante è essenziale per massimizzare l'impatto sociale e assicurare che ogni sforzo si traduca in un beneficio reale per la comunità.

A sostegno di questa visione, operano i nostri stakeholder primari, rappresentati dal Consiglio di Amministrazione e dal Collegio di Sorveglianza, che garantiscono solidità e continuità al nostro operato. Ma attorno a loro si sviluppa un vasto **network di collaboratori e partner**: enti governativi, associazioni, fondazioni affini, università e centri di ricerca, tutti uniti dalla volontà di costruire un futuro più giusto ed equo.

E poi ci sono **le persone, le comunità, i singoli individui**, che con il loro contributo, diretto o indiretto, partecipano alla realizzazione di un'opera collettiva. Come in un grande cantiere, ognuno ha il proprio ruolo: chi progetta, chi costruisce, chi ne gode i benefici. Tutti, in qualche modo, sono parte del cambiamento.

Quella della Fondazione Leonardo Del Vecchio non è solo un'azione filantropica, ma un grande progetto sociale che cresce giorno dopo giorno, con l'ambizione di costruire un mondo più inclusivo, solidale e pieno di opportunità per tutti.



## Le **TEMATICHE** materiali

Ci impegniamo quotidianamente per generare un impatto positivo e misurabile sulle persone e sulle comunità, attraverso iniziative che rispondono a bisogni concreti e urgenti. Per farlo, abbiamo identificato **i temi materiali più rilevanti**, ovvero le aree in cui la nostra azione può fare davvero la differenza.

Ogni tema è stato analizzato in base agli **impatti generati**, valutando sia i benefici attuali che il potenziale di trasformazione per il futuro. Per dare ulteriore valore e visione strategica al nostro operato, abbiamo collegato ogni iniziativa agli **SDGs**, evidenziando il contributo della Fondazione alle sfide globali.

Nella tabella seguente, è presente una panoramica del nostro approccio: dai **temi materiali** ai **progetti collegati**, passando per gli **impatti generati** e i **pilastri strategici** che guidano ogni iniziativa.

Questa visione d'insieme ci permette di misurare con trasparenza il nostro operato e di continuare a migliorare, per costruire un futuro più equo e sostenibile per tutti.



TEMI MATERIALI	IMPATTI	SDGs	PROGETTI COLLEGATI	PILASTRI DELLA NOSTRA STRATEGIA
Promozione e sostegno alla ricerca scientifica	<b>Promozione della ricerca scientifica (Positivo/Attuale):</b> Collaborazione con altri enti, partner e/o stakeholder del territorio con il fine di promuovere la ricerca scientifica e sostenere le comunità locali attraverso le diverse iniziative di ricerca.	 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetto Ospedale Isola Tiberina</li> <li>• Progetto Policlinico Milano</li> <li>• Associazione Bambini del Danubio</li> <li>• Progetto Ruanda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ricerca scientifica e salute</li> <li>• Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza</li> </ul>
Sviluppo dei talenti e inclusione sociale	<b>Accesso all'istruzione e inclusione sociale (Positivo/Attuale):</b> Sostegno agli studi superiori attraverso l'erogazione di borse di studio e la facilitazione dell'accesso all'istruzione.	  	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetto Università Bocconi</li> <li>• Progetto Ruanda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Educazione e istruzione</li> <li>• Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza</li> </ul>
Miglioramento dell'accesso e della qualità delle cure	<b>Potenziamento del Sistema Sanitario per Cure di Qualità e Accessibili (Positivo/Attuale):</b> Contributo al sistema sanitario nazionale per garantire cure di qualità e accessibili alla popolazione locale.	  	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetto Ospedale Isola Tiberina</li> <li>• Progetto Policlinico Milano</li> <li>• Associazione Bambini del Danubio</li> <li>• Progetto Ruanda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ricerca scientifica e salute</li> <li>• Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza</li> </ul>
Sostegno Umanitario per ridurre le disuguaglianze	<b>Creazione di Reti di Collaborazione per Iniziative Sociali Globali (Positivo/Attuale):</b> Sviluppo di reti di collaborazione per promuovere iniziative volte a stimolare e sostenere progettualità di contrasto alle disuguaglianze, a livello sia nazionale che internazionale.	 	• Tutti	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ricerca scientifica e salute</li> <li>• Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza</li> <li>• Interventi di natura umanitaria</li> <li>• Educazione e istruzione</li> </ul>

TEMI MATERIALI	IMPATTI	SDGs	PROGETTI COLLEGATI	PILASTRI DELLA NOSTRA STRATEGIA
	<b>Creazione e distribuzione di valore economico (Positivo/Attuale):</b> Generazione diretta di valore economico e distribuzione tra le diverse categorie di stakeholder, in conformità delle leggi e regolamenti applicabili.		• Tutti	
Governance solida, etica e trasparente	<b>Trasparenza ed etica nei processi decisionali (Positivo/Attuale):</b> Impegno del Consiglio di Amministrazione nell'assicurare trasparenza, legalità e integrità nello svolgimento delle attività solidali della Fondazione in linea con il Codice Etico.		• Tutti	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ricerca scientifica e salute</li> <li>• Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza</li> <li>• Interventi di natura umanitaria</li> <li>• Educazione e istruzione</li> </ul>
	<b>Gestione sicura e consapevole delle informazioni e dei dati (Positivo/Attuale):</b> Gestione dei dati in linea con le necessità e con le aspettative degli stakeholder in coerenza con la normativa applicabile.		• Tutti	
Valorizzazione del capitale umano e intellettuale	<b>Potenziamento delle competenze di Ricercatori, volontari e caregiver attraverso la formazione (Positivo/Potenziale):</b> I programmi della fondazione potrebbero generare un impatto positivo, migliorando la formazione e le competenze di ricercatori, volontari e caregiver, preparandoli meglio ad affrontare i loro ruoli con maggiore efficacia e professionalità migliorando conseguentemente la qualità del servizio.		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetto Università Bocconi</li> <li>• Progetto Ruanda</li> <li>• Progetto Ospedale Isola Tiberina</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Educazione e istruzione</li> <li>• Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza</li> <li>• Ricerca scientifica e salute</li> </ul>

# 3.

## L'impatto **SOCIALE** dei nostri progetti

- 3.1 Educazione e istruzione
- 3.2 Interventi di natura umanitaria
- 3.3 Ricerca scientifica e salute
- 3.4 Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza



**Progetto  
Università Bocconi:**  
un'opportunità che  
cambia il futuro di  
giovani talenti.



**“Credere nei giovani significa investire nel domani”**

Con questa convinzione, la **nostra Fondazione** ha deciso di sostenere l'accesso all'istruzione universitaria per studentesse e studenti di talento che, a causa di difficoltà economiche e sociali, rischierebbero di vedere sfumare il proprio sogno.

Nel biennio 2023-2024, abbiamo donato **2 milioni di euro** all'Università Bocconi per finanziare borse di studio dedicate a ragazze e ragazzi meritevoli, offrendo loro la possibilità di costruire il proprio futuro attraverso l'istruzione.

Grazie a questa iniziativa **a partire dall'anno accademico 2023/2024, 27 studenti** hanno potuto intraprendere un percorso di studi in Bocconi. Nel 2023, sono state erogate 15 borse di studio:

- **10 borse “Esonero Totale”**, gli studenti beneficeranno del 100% della copertura delle tasse universitarie per l'intero triennio;
- **5 borse “Una Scelta Possibile”**, gli studenti, oltre alla copertura del 100% delle tasse universitarie per l'intero triennio, beneficeranno anche di pocket money, vitto e alloggio gratuito.

Mentre nel 2024 sono stati sostenuti **12 studenti a partire dall'anno accademico 2024/2025** di cui:

- **6 studenti “Una Scelta Possibile”**;
- **4 studenti “Moving to Milan”**, questi studenti beneficeranno di un esonero tra il 100% e il 60% delle tasse universitarie per l'intero triennio e dell'alloggio a tariffa ridotta;
- **1 studente “Esonero Totale”**;
- **1 studente “Esonero Parziale”**, lo studente beneficerà di un esonero tra l'80% e il 60% delle tasse universitarie per l'intero triennio.

Ma questo è solo l'inizio. La donazione si inserisce in un progetto più ampio: la **creazione del Leonardo Del Vecchio Students Award**, un fondo da **20 milioni di euro** – di cui **8 destinati all'endowment** per assicurare un sostegno perpetuo – che permetterà ogni anno a nuovi studenti e studentesse di realizzare il proprio potenziale attraverso un percorso di studi in Bocconi.

L'impegno della nostra Fondazione si rivolge in particolare a chi proviene da contesti di fragilità economica e sociale, a chi è **orfano di almeno un genitore**. Un'azione concreta per **ridurre le disuguaglianze e favorire l'ascensore sociale**, dando ai giovani la possibilità di diventare protagonisti del loro futuro.

L'istruzione è il motore del cambiamento, attraverso questa collaborazione con Bocconi, abbiamo scelto di accendere questo motore, trasformando il talento in opportunità di crescita per l'intero Paese.



**Progetto Sostegno all'Ucraina:** quando l'aiuto diventa realtà.



**SEEU!**

La guerra in Ucraina ha stravolto milioni di vite, lasciando dietro di sé sofferenza e incertezze. Di fronte a questa emergenza umanitaria, abbiamo deciso di non restare a guardare, sostenendo direttamente la popolazione colpita.

Nel corso del 2022, abbiamo lavorato per individuare il modo migliore per far arrivare l'aiuto a chi ne aveva più bisogno. È così che abbiamo incontrato **SEEU! Charitable Foundation**, un'associazione di diritto ucraino fondata dalla **Dott.ssa Natalia Yaremenko**, impegnata da anni nel settore oftalmico e attiva sul campo con il supporto del Gruppo EssilorLuxottica in Ucraina.

A partire da marzo **2023**, il nostro sostegno si è trasformato in azioni concrete:

- **Fornitura di safety box** con beni essenziali – coperte termiche, termos, batterie d'emergenza e kit di primo soccorso – per chi affronta il freddo e la precarietà della guerra;
- **Copertura di spese mediche, alloggio e trasferimenti** verso aree più sicure per i dipendenti ucraini del gruppo **International Optical House Holding B.V.**, offrendo loro protezione e un rifugio sicuro.

Per garantire che ogni risorsa fosse impiegata nel miglior modo possibile, abbiamo istituito un **comitato dedicato**, incaricato di valutare le richieste di aiuto e di monitorare l'utilizzo dei fondi. Un impegno che non è rimasto solo sulla carta, ma che ha già portato a risultati concreti: tra il 2023 e il 2024 sono stati erogati circa **150 mila euro**, offrendo supporto diretto a chi ne aveva bisogno. Un aiuto che non è solo un gesto di solidarietà, ma una dimostrazione concreta di quanto sia importante agire, con responsabilità e consapevolezza, per fare davvero la differenza nella vita delle persone.

## VOCI DI GRATITUDINE

Dalla loro voce:  
il valore della solidarietà

### GRINYUK SVETLANA

Щиро вдячна за підтримку та матеріальну допомогу від благодійного фонду "Сію". Ми люди які поїхали зі свого міста під обстрілами та з однією валізою рятуючи свої життя. Матеріальна допомога на оренду житла дуже доречна та важлива в такий важкий час для нас, для людей які втратили все своє майно.  
Дякую.

*Buon pomeriggio.  
Sono sinceramente grato per il sostegno e l'assistenza materiale da parte della Seeu! Charitable Foundation. Siamo persone che hanno lasciato la propria città sotto i bombardamenti e con una sola valigia, salvando loro la vita. L'assistenza finanziaria per l'affitto di alloggi è molto appropriata e importante in un momento così difficile per noi, per le persone che hanno perso tutte le loro proprietà.  
Grazie.*

### ANASTASIA SKASHCHUK

Добрий день! Щиро дякую нашій компанії та Благодійному Фонду за постійну допомогу у військовий час. Завдяки Вам, велика кількість співробітників з окупованих та прифронтових міст мають змогу жити і працювати в рідній країні. Ваша підтримка для кожного із нас є проявом турботи і ще більшим стимулом для досягнення успіхів в професійній діяльності.

*Buon pomeriggio! Ringrazio sinceramente la nostra azienda e la Fondazione di beneficenza per il loro costante aiuto in tempo di guerra. Grazie a voi, un gran numero di dipendenti delle città occupate e in prima linea hanno l'opportunità di vivere e lavorare nel loro Paese natale. Il tuo sostegno per ciascuno di noi è una manifestazione di cura e un incentivo ancora maggiore per raggiungere il successo nelle attività professionali.*



**Progetto Ospedale Isola Tiberina:**  
un viaggio  
di rinascita  
e innovazione.



Nel cuore di Roma, tra le acque senza tempo del Tevere, sorge l'Isola Tiberina, da sempre luogo di cura e accoglienza. Qui, nel 2021, ha avuto inizio una straordinaria avventura guidata dalla nostra Fondazione in sinergia con la **Fondazione per la Sanità Cattolica**. Un progetto ambizioso e necessario, volto a restituire alla comunità romana e nazionale un polo sanitario d'eccellenza, riportando in vita l'Ospedale San Giovanni Calibita Fatebenefratelli e trasformandolo **nell'Ospedale Isola Tiberina**.

Il percorso di rinascita è stato caratterizzato da una serie di passaggi fondamentali. Nel giugno 2022, la Casa Generalizia dell'Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio - Fatebenefratelli ha siglato un contratto con **Gemelli Isola**, società creata dalla Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS, per la gestione dell'ospedale.

Un contratto strategico, valido fino al 2027, con possibilità di rinnovo, subordinato al completamento di tre tappe decisive:

- **La chiusura del concordato preventivo**, grazie all'estinzione dei debiti pregressi;
- **L'ottenimento delle autorizzazioni ospedaliere**, con il via libera della Regione Lazio alla nuova gestione;
- **La sottoscrizione degli accordi sindacali**, per garantire continuità occupazionale ai 760 dipendenti della struttura.

Superate con successo queste condizioni, il progetto ha preso slancio, spinto dal desiderio comune di restituire alla città un ospedale capace di offrire cure all'avanguardia, all'interno del Servizio Sanitario Nazionale e della rete ospedaliera cattolica.

## GEMELLI ISOLA

...come Società Benefit, attraverso l'operato dell'**Ospedale Isola Tiberina**, persegue le seguenti finalità di beneficio comune:

1. **Cura del paziente:** Erogazione di attività sanitaria e sociosanitaria con l'obiettivo di porre il paziente al centro del percorso assistenziale, promuovendo cure adeguate nel pieno rispetto della dignità e dei valori del paziente;
2. **Ricerca scientifica e innovazione:** Sviluppo della ricerca e dell'innovazione in campo sanitario;
3. **Capitale Umano:** Impegno nella formazione e nell'accrescimento professionale di medici e professionisti sanitari;
4. **Collaborazione e dialogo con la comunità:** Promozione di sinergie con enti, istituzioni e altri soggetti attivi in ambito sanitario e sociosanitario, nonché nel campo della didattica, della formazione e della ricerca scientifica;
5. **Promozione della cultura:** Promozione del dibattito culturale e scientifico su temi riguardanti l'attività sanitaria e sociosanitaria.



L'intervento della nostra Fondazione: **un impegno senza precedenti.**



Per realizzare questo obiettivo, è stata costituita **Sanità Isola Tiberina Srl Impresa Sociale (SIT)**, un veicolo strategico nato dalla collaborazione delle due Fondazioni coinvolte.

La nostra Fondazione ha partecipato con un contributo pari al **50% delle quote**, un gesto significativo che ha permesso di avviare concretamente il processo di risanamento. Con un investimento complessivo di **150 milioni di euro**, SIT ha tracciato il cammino per il risanamento e il rilancio dell'ospedale.

Le azioni messe in campo sono state molteplici e interconnesse:

- **Estinzione del debito finanziario**, con un'importante riduzione dei costi complessivi;
- **Nuove risorse finanziarie**, per ripianare le passività residue;
- **Investimenti in innovazione**, con oltre **50 milioni di euro** destinati al rinnovamento tecnologico e strutturale;
- **Affidamento della gestione a un partner industriale di eccellenza**, individuato nella Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS.

L'obiettivo è chiaro: rendere l'Ospedale Isola Tiberina un punto di riferimento per la sanità romana e nazionale. Per farlo, il progetto si basa su tre pilastri fondamentali:

- **Creazione di Centri di Eccellenza** specializzati nelle aree più avanzate della medicina;
- **Innovazione tecnologica e organizzativa**, per offrire cure sempre più efficaci e accessibili;
- **Una sanità umana e inclusiva**, capace di prendersi cura delle persone e non solo delle malattie.



Un futuro di  
crescita e  
innovazione.

Il **Piano Industriale 2023-2027** di **Gemelli Isola** rappresenta un'importante tappa nella crescita e nell'evoluzione della struttura, con l'obiettivo di consolidare e potenziare la trasformazione in atto. Il progetto si fonda su una visione innovativa della sanità, incentrata su modelli di **Value Based Care**, che integrano l'assistenza ospedaliera con quella territoriale per garantire ai pazienti percorsi di cura più efficaci e personalizzati.

Un altro pilastro strategico è l'incremento della **ricerca clinica**, un elemento chiave per offrire trattamenti sempre più innovativi e all'avanguardia. Per raggiungere questo obiettivo, Gemelli Isola sta investendo su più fronti: dalla valorizzazione dei migliori professionisti sanitari all'introduzione di tecnologie di ultima generazione, elementi essenziali per garantire cure di altissima qualità.

Particolare attenzione è dedicata anche al miglioramento dell'**accessibilità** e della **qualità dell'assistenza**, affinché ogni paziente possa beneficiare di standard elevati di cura. Parallelamente, lo sviluppo dell'**attività privata** rappresenta un'opportunità strategica per attrarre nuove risorse economiche da reinvestire nel miglioramento continuo dell'ospedale.

Nel corso del 2024, questo impegno si è concretizzato in **investimenti per 12 milioni di euro**, destinati a sei aree fondamentali della struttura. Tra le principali iniziative, spiccano la ristrutturazione e l'ampliamento del **Pronto Soccorso**, il rinnovamento dei reparti di **Ostetricia e Ginecologia**, e la realizzazione di nuove **aree ambulatoriali** e **posti letto solventi**. Sono stati inoltre effettuati importanti interventi di adeguamento antincendio e miglioramenti strutturali, contribuendo a rendere l'ospedale ancora più sicuro ed efficiente.

Un aspetto cruciale dell'investimento riguarda il potenziamento delle **dotazioni tecnologiche**, con l'introduzione di strumenti d'avanguardia come il **CyberKnife**, un sofisticato sistema robotico per la radiocirurgia, che permetterà di trattare patologie complesse con una precisione mai raggiunta prima.

Grazie a queste scelte strategiche e alla continua innovazione, Gemelli Isola si conferma un punto di riferimento nella sanità nazionale, orientato a offrire cure sempre più efficaci e accessibili, con uno sguardo rivolto al futuro.

La rinascita dell'Ospedale Isola Tiberina non è solo un'operazione di ristrutturazione e modernizzazione. È una visione che punta a restituire alla città di Roma un **punto di riferimento** per la salute, con un'offerta sanitaria di altissimo livello, radicata nei valori dell'accoglienza e della cura della persona.



## Progetto Policlinico Milano: un nuovo Pronto Soccorso per la città.



Il **Pronto Soccorso del Policlinico di Milano** è un punto di riferimento fondamentale per la città, ma negli ultimi anni ha dovuto affrontare sfide importanti, soprattutto durante l'emergenza Covid-19. Per questo, abbiamo deciso di intervenire finanziando un ambizioso progetto di **ristrutturazione e ampliamento**, con l'obiettivo di offrire ai cittadini un servizio più efficiente, moderno e sicuro.

Nel 2022, insieme al **Politecnico di Milano**, abbiamo avviato uno **studio di fattibilità** per valutare la migliore soluzione per il futuro del Pronto Soccorso (PS) del Policlinico.

Il risultato? Un piano ben definito che prevede un **rinnovamento completo**, garantendo sempre la continuità operativa, e un **ampliamento di circa 300 mq**, ottimizzando gli spazi per migliorare il flusso dei pazienti e del personale. Un intervento necessario, ma anche complesso: i lavori dureranno circa **due anni**, con una prima fase preparatoria di **nove mesi**, mantenendo comunque l'operatività del Pronto Soccorso.

Per realizzare tutto questo, nel 2023 abbiamo stanziato **6 milioni di euro**, affiancando il Policlinico, che coprirà la restante parte del budget per un totale di **8 milioni di euro**.

A luglio 2023, abbiamo firmato un **accordo quadro** per disciplinare il finanziamento e l'avanzamento dei lavori, affidando il controllo a una **Commissione di Monitoraggio**, che seguirà ogni fase del progetto.

Nel corso del 2024 abbiamo completato la gara d'appalto per la commessa che ha portato nei primi mesi del 2025 alla consegna dei lavori per un valore di circa 7,5 milioni di euro.

Grazie a questo intervento, il **Pronto Soccorso del Policlinico** diventerà un ambiente più sicuro, funzionale ed efficiente, pronto a rispondere alle esigenze della città con un servizio all'altezza delle sfide del futuro.

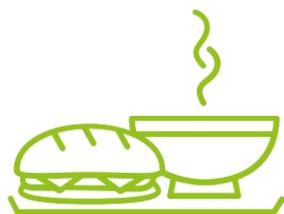
Perché per noi, investire nella sanità significa investire nel benessere di tutti.

Questo progetto migliorerà anche le condizioni lavorative del personale sanitario, garantendo spazi più idonei per svolgere al meglio le proprie attività.



## Prestazioni sanitarie, **SOCIALI** e assistenza

**Opera San Francesco per i Poveri (OSF):**  
un aiuto concreto  
per chi ne ha bisogno.



La nostra Fondazione sostiene l'Opera San Francesco per i Poveri, un punto di riferimento per chi si trova in situazioni di estrema vulnerabilità, offrendo servizi essenziali a chi non ha nessun altro su cui contare.

Grazie a un finanziamento complessivo di **1,5 milioni di euro** per il 2023 e 2024, abbiamo sostenuto il costo di interventi strutturali (acquisto di un nuovo magazzino, nuovi automezzi e le nuove pensiline per Mensa Concordia) volti a migliorare l'erogazione dei servizi primari (mensa, docce e guardaroba, poliambulatorio) necessari a garantire la dignità e il benessere delle persone. Il contributo concorre ad offrire:



**926.687 pasti serviti** in un anno, assicurando nutrimento a chi soffre la fame;



**3.798 ospiti** hanno potuto usufruire di docce, lavandini e kit per l'igiene personale, riscoprendo il valore della cura di sé;



**3.685 persone vestite** grazie al Servizio Guardaroba, con abiti adeguati alle stagioni e alle necessità quotidiane;



**Assistenza sanitaria gratuita**, con visite mediche e medicinali per chi non può permettersi cure.

L'**Opera San Francesco** accoglie chiunque abbia bisogno, senza distinzione di etnia, cultura, religione o lingua. Oltre al sostegno immediato, aiuta le persone a ricostruire la propria vita, supportandole nella ricerca di una casa, di un'occupazione e nella gestione delle relazioni sociali. Grazie al nostro impegno possiamo fare la differenza per chi ha perso tutto. Ogni aiuto conta, ogni gesto solidale porta **calore e dignità** a chi ne ha più bisogno.



**Fondazione Cometa:**  
Tutti a Tavola: un pasto  
che nutre, un futuro  
che cresce.



Dal 2001, la **Fondazione Cometa** si dedica con passione al sostegno e alla tutela di minori in situazioni di vulnerabilità, con un'attenzione particolare alla loro formazione e crescita personale e professionale. Attraverso percorsi formativi innovativi, Cometa offre ai minori e ai giovani un'opportunità concreta per costruire il proprio futuro, trasformando le difficoltà in nuove possibilità. Noi di **Fondazione Leonardo Del Vecchio** crediamo fermamente che ogni bambino debba avere l'opportunità di crescere in un ambiente che lo supporti, lo accoglia e lo accompagni nel suo percorso di vita. Complessivamente nel biennio 2023-2024 sono stati stanziati **700 mila euro**.

**Nel 2023**, abbiamo finanziato diverse iniziative all'interno del centro diurno **"Una Casa per Crescere"** e della **Scuola Oliver Twist**. L'importo totale erogato è stato di **500 mila euro** suddiviso come segue:

- **Scuola Oliver Twist:** 300 mila euro investiti in laboratori di orientamento e riorientamento, recupero degli apprendimenti (inglese, discipline professionalizzanti, materie STEM, discipline umanistiche, licei), tutoraggio e *coaching*;
- **Una Casa per Crescere:** 200 mila euro dedicati a supporto allo studio e a diversi laboratori educativi, inclusi cucina, teatro, arti circensi, sartoria, narrazione, giornalismo e basket.

Nel cuore delle attività del centro diurno, i laboratori educativi – e in particolare quelli di cucina – si sono trasformati in veri e propri spazi di scoperta, incontro e condivisione. Attraverso esperienze pratiche e scambi interculturali, i bambini e i ragazzi hanno imparato a conoscere il cibo non solo come nutrimento, ma come ponte tra culture diverse. Il pranzo, ogni giorno, è diventato molto più di un semplice pasto: un'occasione preziosa per educare, creare legami e costruire inclusione.

Nel 2023, la nostra donazione ha consentito di accogliere **oltre 140 minori** provenienti da più di 20 Paesi del mondo. A ognuno di loro sono stati dedicati percorsi educativi personalizzati, coinvolgendo attivamente anche le famiglie, con l'obiettivo di rendere ogni bambino protagonista della propria crescita, in un contesto accogliente e multiculturale.

**Nel 2024** abbiamo continuato a sostenere la **Fondazione Cometa** nel progetto **"Tutti a Tavola"**, con un contributo pari a **200 mila euro**, garantendo **18.683 pasti gratuiti a 157 minori in difficoltà** all'interno di **"Una Casa per Crescere"**.

Per molti di questi bambini e ragazzi, quel pasto non è solo un momento di nutrimento, ma rappresenta l'**unico pasto completo della giornata**. Offrire loro un pasto sano e regolare significa garantire molto di più: un ambiente sicuro, la possibilità di crescere con serenità e l'opportunità di costruire relazioni positive.

In Cometa i bambini **imparano l'autonomia**, sviluppano **competenze relazionali** e si sentono parte di una comunità che li accoglie e li sostiene. Gli educatori, con attenzione e dedizione, non solo si prendono cura di loro, ma li guidano verso l'acquisizione di **abitudini alimentari corrette**, il rispetto delle regole e la consapevolezza dell'importanza di condividere.

Il nostro sostegno a questo progetto ha avuto un impatto concreto in **diversi ambiti**:



**Contrasto alla povertà alimentare**, garantendo a bambini provenienti da famiglie in difficoltà l'accesso a un'alimentazione adeguata;



**Sostenibilità alimentare**, promuovendo il valore di una dieta equilibrata e sensibilizzando minori e famiglie sulla riduzione degli sprechi;



**Supporto educativo**, creando un ambiente in cui i bambini ricevono non solo cibo, ma anche un accompagnamento formativo di qualità;



**Inclusione sociale**, offrendo loro la possibilità di stringere legami e sviluppare abilità relazionali fondamentali per il loro futuro.

Inoltre, grazie al nostro contributo, abbiamo garantito il lavoro di **9 educatori**, che ogni giorno affiancano i minori con cura e attenzione. L'impatto del progetto ha coinvolto anche le loro famiglie, supportandole nella gestione della vita quotidiana, e l'intera comunità di Como, che ha visto crescere un luogo di accoglienza e opportunità.

Siamo orgogliosi di aver contribuito a questo progetto e di aver dato un aiuto concreto ai bambini di Cometa. **Perché il futuro si costruisce insieme, un pasto alla volta.**

## Associazione bambini del Danubio: un impegno che va oltre la cura



La nostra Fondazione sostiene con dedizione l'accesso alle cure mediche per bambini affetti da gravi patologie, provenienti da famiglie in condizioni di vulnerabilità. Questo impegno si è concretizzato nel sostegno all'**Associazione Bambini del Danubio**, una realtà che da anni si occupa di offrire assistenza sanitaria ai piccoli pazienti provenienti soprattutto dall'area danubiano-balcanica, garantendo loro le cure necessarie per affrontare malattie complesse.

Garantire un intervento medico non significa solo fornire cure specialistiche, ma anche sostenere il percorso di ogni bambino e della sua famiglia in un momento di estrema difficoltà. Per questo, la nostra Fondazione, attraverso il supporto all'Associazione Bambini del Danubio, non si limita a coprire le spese degli interventi chirurgici e delle terapie successive, ma assicura anche supporto logistico ai familiari: dall'alloggio ai trasporti, fino all'assistenza burocratica per l'ottenimento dei permessi di soggiorno in Italia.

Il sostegno della nostra Fondazione si concentra principalmente nel **Nord-Est Italia**, con Trieste come centro principale di accoglienza, seguita da Udine e altre città della regione.

Nel biennio 2023-2024, abbiamo scelto di essere concretamente al fianco di chi ha più bisogno, donando un contributo complessivo di **250 mila euro**. Un gesto di grande valore, che ha permesso a sempre più famiglie di accedere alle cure necessarie, abbattendo ostacoli economici e restituendo dignità, salute e speranza.

Sostenere l'**Associazione Bambini del Danubio**, significa offrire a questi bambini non solo una possibilità di guarigione, ma anche la speranza di un futuro migliore.



Nel corso degli ultimi anni, **più di 120 bambini sono stati presi in carico** grazie a questa collaborazione, ricevendo cure salvavita e un'assistenza che ha fatto la differenza nelle loro vite.

Nel **2024**, l'Associazione ha assistito, grazie anche al contributo della nostra Fondazione, un totale di **73 bambini** tra bambini già precedentemente in cura, nuovi arrivi e visite di follow-up.



## Progetto Ruanda: una nuova luce per la salute visiva in Africa



Fondazione  
Leonardo  
Del Vecchio  
Rwanda

Nel **2024**, abbiamo rafforzato il nostro impegno in Ruanda attraverso il progetto **“To See the Beauty of Life”**, un’iniziativa strutturata per sviluppare e migliorare l’accesso alle cure oftalmiche e ad elevare la qualità dell’assistenza specialistica in quest’ambito nel paese. Questo progetto si propone di creare un modello di riferimento replicabile per l’intero continente africano, basato su **formazione specialistica, infrastrutture d’eccellenza e una stretta collaborazione con le autorità sanitarie locali**.

L’obiettivo è garantire che nessuno venga lasciato indietro, offrendo cure oftalmiche di alta qualità anche nelle aree più remote e svantaggiate. Il progetto è cresciuto su più fronti, tra cui la formazione di nuovi specialisti, l’implementazione di protocolli medici avanzati e la costruzione di un centro di eccellenza per la salute visiva.

L’investimento totale previsto in Ruanda è di **36,8 milioni di euro**, con l’obiettivo di garantire un modello di assistenza sanitaria replicabile e sostenibile per tutto il continente africano. In particolare, nel 2024, sono stati stanziati fondi per 2,2 milioni di euro.

Uno degli eventi più significativi del **2024** è stato l’incontro con il **Ministro di Stato per la Salute, Dr. Yvan Butera**, un momento cruciale per consolidare il rapporto tra la Fondazione e il governo ruandese. Durante la discussione, sono stati trattati temi fondamentali come l’aumento del numero di oftalmologi nel paese e il supporto alla costruzione del **Leonardo Del Vecchio Centre of Excellence**, destinato a diventare un centro di riferimento per la formazione medica e l’accesso a cure oftalmiche di alta qualità.

Le nostre collaborazioni strategiche includono il **Rwanda International Institute of Ophthalmology (RIIO)** e il **Ministero della Salute Ruandese (MoH)**, impegnati nella supervisione e nel coordinamento delle attività oftalmiche su tutto il territorio. Inoltre, abbiamo avviato partnership con diverse strutture sanitarie locali, tra cui il **Kibagabaga District Hospital, il Kayciru District Hospital e il Rwanda Charity Eye Hospital**. Nel **2024**, il centro di visione presso il **Kayciru District Hospital** ha servito circa **19.000 pazienti** e condotto oltre **400 rifrazioni**, dimostrando l’efficacia delle collaborazioni avviate.

## Un Passo Avanti per la Sanità Ruandese



## LE INIZIATIVE FINANZIATE NEL 2024

Per realizzare il progetto **“To See the Beauty of Life”**, abbiamo implementato diverse iniziative volte a **migliorare sia la qualità delle cure oftalmiche sia l’accessibilità ai servizi sanitari**.

Tra le **principali**:



### FORMAZIONE ATTRAVERSO LA SCUOLA DI OFTALMOLOGIA RIIO

Finanziamo la scuola RIIO per garantire l’accesso a studi specialistici in oftalmologia con l’obiettivo di aumentare il numero di oftalmologi nel paese.



### BORSE DI STUDIO PER RESIDENTI

Nel 2024 abbiamo erogato 7 borse di studio per consentire a giovani talenti ruandesi di studiare e specializzarsi in oftalmologia.



### PERFORMANCE BASED FINANCING (PBF)

Un sistema di incentivazione economica per promuovere l’eccellenza dei servizi oftalmici nelle strutture pubbliche.



### FORNITURA DI APPARECCHIATURE OFTALMICHE

Dal 2021, abbiamo fornito attrezzature diagnostiche e chirurgiche a 38 strutture sanitarie pubbliche. Nel 2024 sono continuate le nostre attività di monitoraggio e manutenzione volte a garantire la durabilità dell’intervento.



### PROGRAMMA RWANDA DEFENSE FORCES CITIZEN OUTREACH IN EYE CARE

Programma che mira a restituire la vista a persone over 50 affette da cecità o gravi deficit visivi causati da cataratta. Nel 2024 sono stati effettuati screening su 83.027 individui e sono stati realizzati 3.075 interventi di cataratta. Abbiamo sostenuto il programma finanziando il costo dei kit chirurgici impiegati.



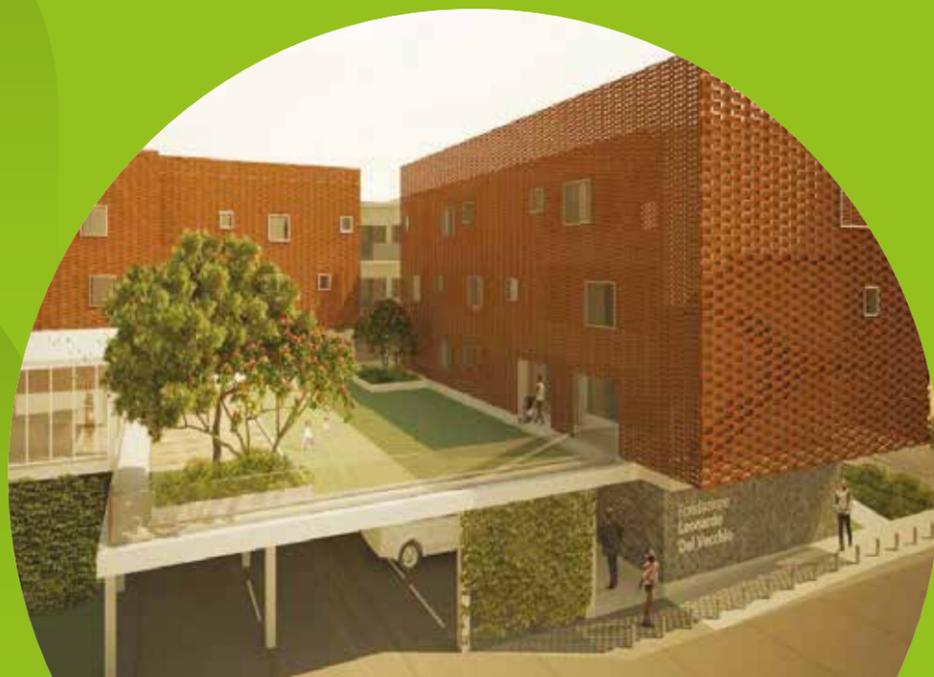
Sponsorizzazione  
dell'**African  
Ophthalmology  
Congress (AOC)**

La nostra Fondazione ha sponsorizzato l'*African Ophthalmology Congress (AOC)*, svoltosi a Kigali dal 27 al 29 luglio 2024. Questo congresso ha riunito esperti in oftalmologia, accademici e operatori sanitari provenienti da tutta l'Africa, con l'obiettivo di discutere le migliori pratiche e affrontare le sfide legate alla salute visiva nel continente.

Cuore pulsante del progetto "*To See the Beauty of Life*" è la costruzione del **Leonardo Del Vecchio Centre of Excellence**, un ospedale oftalmico all'avanguardia con annessa scuola di specializzazione e un centro di ricerca. L'obiettivo è farne un centro di riferimento per l'intero continente africano.

I lavori di costruzione sono iniziati a marzo 2023 e dovrebbero concludersi entro la fine del 2025. A **settembre 2024**, la nostra **Presidente Nicoletta Zampillo Del Vecchio** si è recata in Ruanda per poter constatare personalmente i progressi raggiunti e ricevere aggiornamenti dettagliati sullo stato d'avanzamento dei lavori. Sostenere il Progetto Ruanda significa costruire un futuro in cui la salute visiva sia accessibile a tutti, grazie a infrastrutture moderne, formazione specialistica e una rete di collaborazione internazionale.

Il **Leonardo  
Del Vecchio  
Centre of  
Excellence**



Rendering Ospedale Leonardo  
Del Vecchio Centre of Excellence



AFRICAN  
OPHTHALMOLOGY  
COUNCIL



# 4.

Il nostro impegno  
**PER UN FUTURO**  
più giusto e solidale

# Costruire un **FUTURO** di opportunità, cura e progresso

La nostra visione è chiara: **costruire un mondo più equo**, dove **istruzione, salute e progresso** siano diritti accessibili a tutti. Continueremo a lavorare per trasformare questa visione in realtà, con l'entusiasmo e la determinazione che da sempre ci guidano.

Guardando al domani, rinnoviamo il nostro impegno con energia e determinazione, mettendo al centro la collettività e il suo benessere.

Il nostro obiettivo è chiaro: **promuovere l'accesso a cure mediche di qualità, sostenere la formazione di eccellenza, incentivare la ricerca scientifica e rafforzare le iniziative umanitarie su scala globale**. Sono questi i quattro pilastri su cui si fonda la nostra azione, un impegno concreto per generare un impatto positivo e duraturo.

L'istruzione e la formazione restano al cuore della nostra missione, con l'obiettivo di **abbattere le barriere economiche** che ostacolano il talento e il merito. La collaborazione con l'**Università Bocconi** è un esempio del nostro sostegno ai giovani, affinché possano costruire il loro futuro senza limiti imposti dalle difficoltà economiche.

In ambito sanitario, il nostro impegno va oltre il miglioramento delle infrastrutture: vogliamo **garantire a tutti l'accesso a cure mediche d'eccellenza**. Lo dimostrano progetti come la ristrutturazione del **Pronto Soccorso del Policlinico di Milano** e gli interventi all'**Ospedale Isola Tiberina**, pensati per migliorare la qualità dell'assistenza e dell'esperienza terapeutica dei pazienti.

L'azione umanitaria della nostra Fondazione continuerà con ancora più determinazione, in particolare con il **progetto Ruanda**, un'iniziativa che racchiude tutti i nostri valori: dalla formazione medica alla ricerca scientifica, dall'assistenza diretta alla costruzione di infrastrutture essenziali. Un modello di sviluppo integrato per trasformare le comunità, creando opportunità concrete e durature.

La trasparenza è un valore imprescindibile. Per questo, continueremo a monitorare l'impatto delle nostre iniziative attraverso report dettagliati, come già fatto con la **Fondazione Cometa e l'Associazione Bambini del Danubio**. Ogni donazione, ogni risorsa investita deve generare valore reale per chi ne ha più bisogno.





5.

Nota

**METODOLOGICA**

# Nota METODOLOGICA

Il presente documento rappresenta il **secondo Activity Report di Fondazione Leonardo Del Vecchio** (nel presente documento anche “Fondazione”), e si pone come obiettivo quello di descrivere i progetti implementati e i principali risultati in ambito economico e sociale raggiunti nel corso del 2024.

Il documento è stato redatto volontariamente e risponde all’esigenza della Fondazione di avere uno strumento con cui **presentare ai propri stakeholder politiche e obiettivi di sostenibilità, rendicontando i risultati ottenuti nell’anno.**

L’**Activity Report** è stato redatto rendicontando una selezione dei **“GRI Sustainability Reporting Standards”** pubblicati dal *Global Reporting Initiative (GRI)*, come indicato nella tabella al capitolo “Indice dei contenuti GRI”, che permette di dare evidenza della copertura degli indicatori GRI rendicontati nel presente documento.

Le informazioni e i dati riportati fanno riferimento al periodo dal 1° gennaio 2024 al 31 dicembre 2024. I contenuti oggetto di rendicontazione sono stati selezionati sulla base dei risultati dell’analisi di materialità, che ha permesso di individuare gli aspetti materiali per la Fondazione e per i suoi stakeholder e che è contenuta all’interno di questo documento al paragrafo “Analisi di Materialità”.

La periodicità della pubblicazione del Bilancio di Sostenibilità è impostata secondo una frequenza annuale.

L’Activity Report 2024 è stato sottoposto ad approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione. Si precisa che il documento non è stato oggetto di verifica da parte di un soggetto terzo indipendente.

# GRI content index

**DICHIARAZIONE D’USO** La Fondazione Leonardo del Vecchio ha rendicontato le informazioni citate in questo indice dei contenuti GRI per il periodo 01/01/2024 al 31/12/2024 con riferimento agli Standard GRI.

**Utilizzato GRI 1** GRI 1 - Principi Fondamentali - versione 2021

STANDARD GRI	INFORMATIVA	RIFERIMENTO
GRI 2: Informativa generale (2021)	2-1 Dettagli organizzativi	La nostra identità
	2-2 Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell’organizzazione	Nota metodologica
	2-3 Periodo di rendicontazione, frequenza e contatti	Nota Metodologica
	2-5 Assurance esterna	Nota Metodologica
	2-9 Struttura e composizione della governance	La Governance della Fondazione
	2-22 Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	L’impegno verso la sostenibilità
	2-26 Meccanismi per consultazione e segnalazione di criticità	La Governance della Fondazione
GRI 3: Gestione dei temi materiali (2021)	2-29 Approccio allo stakeholder engagement	Il ruolo strategico degli stakeholder
	3-1 Processo per la determinazione delle tematiche materiali	Analisi di materialità
	3-2 Lista delle tematiche materiali	Analisi di materialità
<b>PROMOZIONE E SOSTEGNO ALLA RICERCA SCIENTIFICA</b>		
GRI 3: Gestione dei temi materiali (2021)	3-3 Gestione dei temi materiali	Ricerca scientifica e salute Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza

STANDARD GRI	INFORMATIVA	RIFERIMENTO
<b>SVILUPPO DEI TALENTI E INCLUSIONE SOCIALE</b>		
GRI 3: Gestione dei temi materiali (2021)	3-3 Gestione dei temi materiali	Educazione e istruzione Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza
<b>MIGLIORAMENTO DELL'ACCESSO E DELLA QUALITÀ DELLE CURE</b>		
GRI 3: Gestione dei temi materiali (2021)	3-3 Gestione dei temi materiali	Ricerca scientifica e salute Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza
<b>SOSTEGNO UMANITARIO PER RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE</b>		
GRI 3: Gestione dei temi materiali (2021)	3-3 Gestione dei temi materiali	Educazione e istruzione Interventi di natura umanitaria Ricerca scientifica e salute Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza
<b>GOVERNANCE SOLIDA, ETICA E TRASPARENTE</b>		
GRI 3: Gestione dei temi materiali (2021)	3-3 Gestione dei temi materiali	Educazione e istruzione Interventi di natura umanitaria Ricerca scientifica e salute Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza
<b>VALORIZZAZIONE DEL CAPITALE UMANO E INTELLETTUALE</b>		
GRI 3: Gestione dei temi materiali (2021)	3-3 Gestione dei temi materiali	Educazione e istruzione Ricerca scientifica e salute Prestazioni sanitarie, sociali e assistenza

Fondazione  
**Leonardo**  
**Del Vecchio**

Piazza San Fedele 2, Milano, 20121

[info@fondazioneldv.org](mailto:info@fondazioneldv.org)  
[www.fondazioneldv.org](http://www.fondazioneldv.org)

